

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

2024

“Her adımda izlenebilir,
her üründe döngüsel tasarım”

2024 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İçindekiler

- | | | | |
|----|---------------------------------------|----|-----------------------------------|
| 01 | YÖNETİM KURULU
BAŞKANIMIZIN MESAJI | 05 | DÜNYAMIZA İYİ
GELECEK |
| 02 | HAKKIMIZDA | 06 | YENİLİKÇİ DÖNÜŞÜME
İYİ GELECEK |
| 03 | SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
YAKLAŞIMIMIZ | 07 | SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
KOMİTESİ |
| 04 | ÇALIŞANLARIMIZA
İYİ GELECEK | 08 | TEŞEKKÜR |

Mass

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Mass olarak, her adımımızı sadece bugünün değil, gelecek nesillerin yararını gözeterek atıyoruz. 2023 yılında ilk kez yayımladığımız sürdürülebilirlik raporumuz ile şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk anlayışımızı tüm paydaşlarımızla paylaşmanın gururunu yaşadık.

Birleşmiş Milletler'in 17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi arasından seçtiğimiz dört hedef doğrultusunda ilerlerken, özellikle "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" alanında önemli bir taahhüt altına girdik ve WEPs imzacısı olduk. Bu adım, yalnızca şirketimiz için değil, toplumsal gelişim için de bir dönüm noktasıdır.

2024 yılında yolculuğumuzu daha ileriye taşımak için kararlıyız. Döngüsel ekonomi prensiplerini iş süreçlerimizin merkezine alacak, karbon ayak izimizi azaltmaya devam edecek ve yenilenebilir enerji yatırımlarımızı güçlendireceğiz. Kadınların iş gücündeki temsilini artırmaya yönelik programlarımızla, eşitlikçi ve kapsayıcı bir iş kültürünü daha da ileriye taşıyacağız.

İnanıyoruz ki sürdürülebilir bir gelecek, yalnızca çevresel yatırımlarla değil, insana, topluma ve kültüre dokunan adımlarla mümkündür. Bu bilinçle attığımız her adımımız, yalnızca bugünü değil, sürdürülebilir bir gelecek için üstlendiğimiz sorumluluğun somut bir göstergesidir.



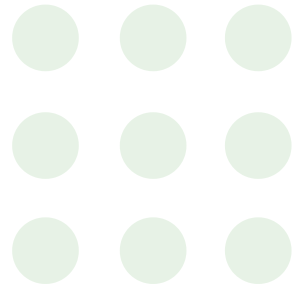
Mehmet AKSU

Yönetim Kurulu Başkanı

HAKKIMIZDA

KÖKLÜ BİR GEÇMİŞTEN, GLOBAL BİR GELECEĞE

2010 yılında tekstilin kalbi Bursa'da temelleri atılan Mass, kumaş bilgisiyle şekillenen güçlü bir vizyonun ürünüdür. 30 yılı aşkın iplik ve kumaş uzmanlığını arkasına alan profesyonellerin bir araya gelmesiyle kurulan Mass, moda anlayışını kumaş bilgisinin derinliğiyle besleyerek sektöre özgün ve kalıcı bir bakış açısı kazandırdı.



Markamızın temelini oluşturan **“Yaratıcılıkla dokunan moda, güvenle giyilen kalite”** mottosu, tüm üretim ve tasarım süreçlerimizin merkezinde yer alır. Bu anlayış, hem estetik hem de işlevselliği bir araya getirerek, müşterilerimize yalnızca şık değil, aynı zamanda güven veren ürünler sunmamızı sağlar.

Bugün Mass, sürdürülebilirlikten ödün vermeden büyüyen bir marka olarak sadece Türkiye’de değil, dünyada da iz bırakıyor. Fas’ta temellerini attığımız yeni üretim tesisimiz, globalleşme yolunda attığımız stratejik ve çevresel sorumluluğu yüksek bir adımdır. Bu adım, bölgesel kalkınmayı desteklerken, karbon ayak izimizi azaltmak ve tedarik zincirimizi daha da verimli hale getirmek için önemli bir rol üstlenecektir.



MAKSU

Avrupa'da Moda Elçimiz

Mass'in sofistike ve yenilikçi tasarım vizyonunu yansıtan markamız MAKSU, İspanya ve İngiltere'deki mağazalarıyla Avrupa'daki fiziksel varlığını güçlendirirken, tüm Avrupa'ya yönelik online satış ağıyla da büyümesini sürdürmektedir.

"Zamansız kadın giyim gardırobu; bugün, yarın, daima." söylemiyle yola çıkan MAKSU, kadınlara günlük yaşamlarında şıklık sunarken, sürdürülebilir moda anlayışıyla geleceğe değer katıyor.

Her tasarım, kendini özel hissetmek isteyen kadınlara hitap ederken, marka kimliğimizin temelini oluşturan zamansızlık, kalite ve çevresel duyarlılık ilkeleriyle şekilleniyor.



Maksu olarak biz, yalnızca şık ve kaliteli ürünler sunmuyoruz; her tasarımımızla kadınlara benzersiz bir deneyim yaşıyoruz.

Moda dünyasında güçlü bir konuma sahip markamız, zamansız zarafet ve sürdürülebilirlikten ilham alıyor.

Değerlerimiz, tasarımdan üretime her adımda bize yol gösteriyor ve Maksu'yu farklı kılan özümüzü oluşturuyor.



Her tasarımımızla kadınların hayatına zarafet katıyor, geleceğe sürdürülebilir değer bırakıyoruz.

FAALİYET ALANLARIMIZ VE ÜRÜN GRUPLARIMIZ

Mass olarak kadın giyiminde; alt giyim, üst giyim, dış giyim ve tek parçalar olmak üzere dört ana ürün grubunda üretim gerçekleştiriyoruz. Geniş ürün yelpazemizi, farklı yaşam tarzlarına ve ihtiyaçlara hitap edecek şekilde tasarlıyoruz.

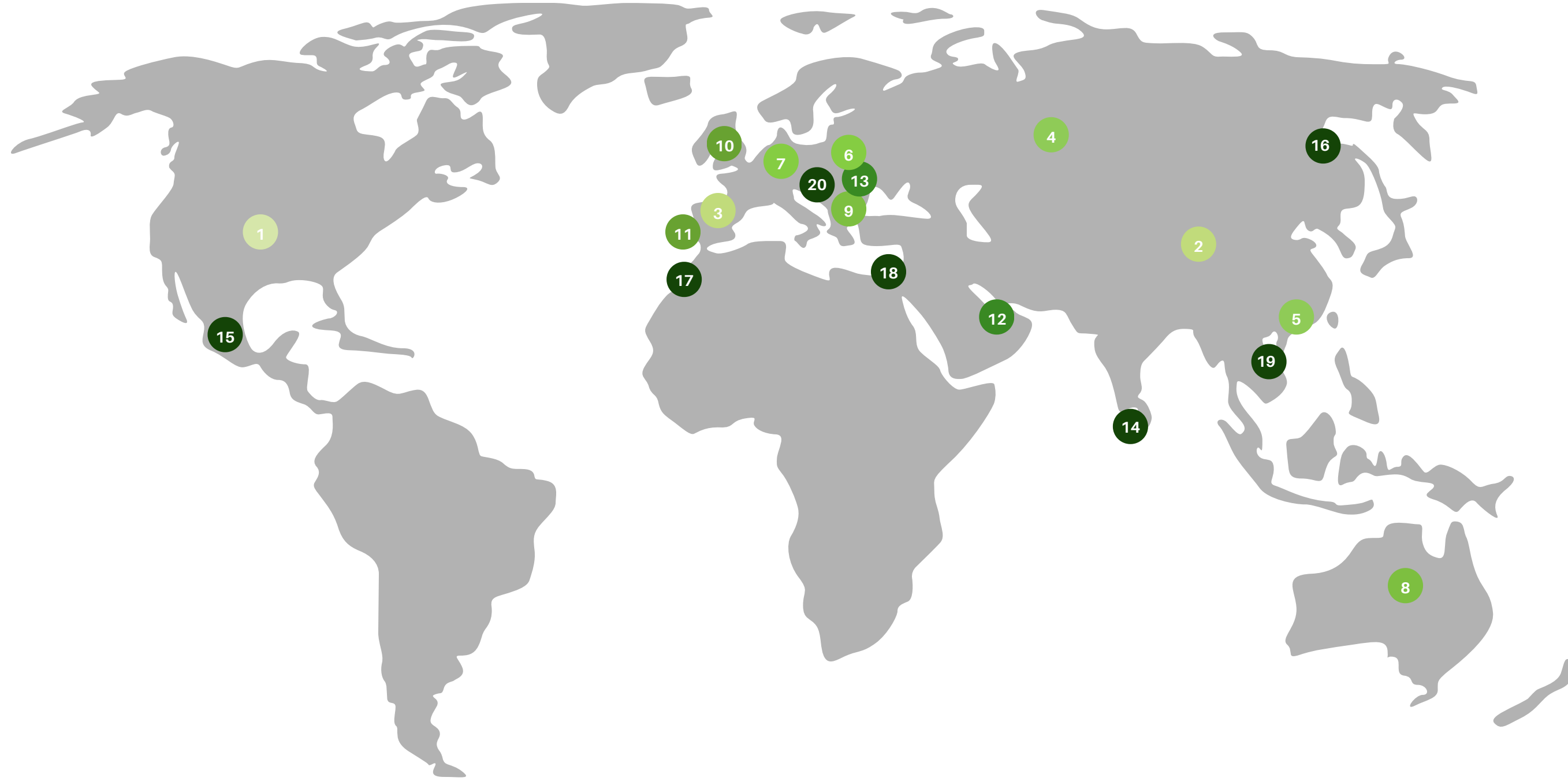
Üretim süreçlerimizin merkezinde kalite, güven ve sürdürülebilirlik anlayışı yer alıyor. Bu kapsamda, hammaddeden son ürüne kadar tüm aşamalarda çevresel ve sosyal sorumluluk bilinciyle hareket ediyoruz. Özellikle izlenebilir kumaş kullanımı ile hem tedarik zincirimizde şeffaflığı artırıyor hem de çevreye duyarlı bir üretim yaklaşımı benimsiyoruz.

Kadın giyiminde modern, fonksiyonel ve estetik çözümler sunarken; gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak amacıyla sürdürülebilir üretim politikalarımızı sürekli geliştiriyor ve güçlendiriyoruz.

ALT GİYİM	ÜST GİYİM	DIŞ GİYİM	TEK PARÇALAR
ETEK	GÖMLEK	CEKET	ELBİSE
PANTOLON	BLUZ	BLAZER	TULUM
ŞORT	TOP		



İHRACAT HARİTAMIZ



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Amerika	Çin	İspanya	Rusya	Hong Kong	Polonya	Almanya	Avustralya	Bulgaristan	İngiltere	Portekiz	BAE	Romanya	Sri Lanka	Meksika	HongKong	Fas	Ürdün	Vietnam	İtalya

2023 yılında 15 ülkeye gerçekleştirdiğimiz ihracatımızı, 2024'te 20 ülkeye çıkararak uluslararası pazardaki varlığımızı güçlendirdik. Bu artış, küresel ölçekte sürdürülebilir büyüme hedeflerimize ulaşma yolunda önemli bir adım oldu.

MİSYON

Yenilikçi ve tasarımcı ruhumuzla;
Müşterilerine hız, kalite ve fiyat performansıya değer katan,
Çalışanına, topluma ve çevreye katkı sağlayan,
Sürdürülebilir faaliyet ve finansal yapısı ile büyüyen,
Modanın öncü markalarının tercih ettiği firma olmak



VİZYON

Girişimci ve yenilikçi bakış açısıyla müşterilerinin
stratejik çözüm ortağı olan saygın ve öncü bir
dünya şirketi olmak.



Liderlik

Değişimi biz başlatır ve sektöre ilham veririz. Sürdürülebilir dönüşümde örnek uygulamalarla yol gösterirken, sorumlu üretim anlayışımızla geleceğe yön veririz. Liderliği yalnızca iş sonuçlarında değil, değerlerimizle de ortaya koyarız.

Sorumluluk Bilinci

Ülkemizi, çalışanlarımızı ve toplumu daha iyi yarınlara taşımak için dürüstlük ilkesiyle çalışırız. Kararlarımızda çevresel ve sosyal etkileri gözeterek, paydaşlarımızla güvene dayalı ilişkiler kurarız. Doğaya değer veren üretim yaklaşımımızla, gezegenimize ve gelecek nesillere karşı sorumluluğumuzu yerine getiririz.

Müşteri Odaklılık

İhtiyacı değil, değeri önemsiyoruz. Müşterilerimizin etik ve çevresel beklentilerini anlayarak güven veren, kaliteli ve sürdürülebilir çözümler sunuyoruz. Onlara her zaman saygılı, adil ve çözüm odaklı bir yaklaşımla değer katıyoruz.



DEĞERLER



Güvenilirlik

Sözümüzle eylemimizi örtüştürür, tüm iş süreçlerimizi şeffaf ve hesap verebilir bir anlayışla yürütürüz. Paydaşlarımızla açık iletişim kurar, tutarlı ve etik duruşumuzla uzun vadeli güven ilişkileri inşa ederiz. Birbirimize ve tüm etkileşimlerimize saygıyla yaklaşarak güveni her zaman önceliğimiz haline getiririz.

İnsana Değer

İşimizin merkezinde insan vardır. Çalışanlarımızın refahını, iş ortaklarımızın gelişimini ve toplumun güçlenmesini önceliklendiririz. Eşitlik, saygı ve güven ilkeleriyle hareket eder; eğitim, kariyer gelişimi ve sağlıklı çalışma ortamlarıyla her bireyin potansiyelini destekleriz.

Mükemmellik

Detayda gizli kaliteye inanır, işimizin her aşamasında en iyisini hedefleriz. Veriye dayalı kararlar ve teknolojiyi etkin kullanarak sürekli gelişim kültürü oluştururuz. Üretimden tasarıma, müşteri deneyiminden sürdürülebilirliğe kadar her alanda yalnızca iyiye değil, en iyiye odaklanırız.

“Bu değerler, yalnızca söylediklerimiz değil; her gün yaptıklarımızdır.”

ÖDÜLLERİMİZ

Kuruluşumuzdan bu yana, inovasyon ve yaratıcılıkla şekillendirdiğimiz özel kumaşlar ve tasarımlarımızla sektördeki önemli başarıları elde ettik. Altın, Bronz, Platinum ve Gümüş gibi prestijli ödüllerin sahibi olmanın gururunu taşıırken, her geçen gün kalite ve mükemmellik anlayışımızı daha da ileriye taşıyoruz.

- Mass 2011 UİB **Bronz** Başarı Ödülü
- Mass 2012 UİB **Altın** Başarı Ödülü
- Mass 2015 UİB **Altın** Başarı Ödülü
- Mass 2016 UHKİB **Altın** Başarı Ödülü
- Mass 2016 UHKİB **Altın** İhracatçı Ödülü
- Mass 2017 UHKİB **Altın** İhracatçı Ödülü
- Mass 2018 UHKİB **Altın** İhracatçı Ödülü
- Mass 2019 UHKİB **Platin** İhracatçı Ödülü
- Mass 2019 UHKİB **Platin** İhracatçı Ödülü
- Mass 2020 UHKİB **Altın** İhracatçı Ödülü
- Mass 2022 UTİB **Bronz** İhracatçı Ödülü
- Mass 2022 UHKİB **Gümüş** İhracatçı Ödülü
- Mass 2022 Büyük Şehir Belediyesi “Çevre ile Dost Ol” İyi Uygulama Ödülü
- Mass 2023 UHKİB **Altın** İhracatçı Ödülü
- Mass 2024 UHKİB İpek Böceği **Altın** İhracat Ödülü
- Mass 2024 UTİB İpek Böceği **Bronz** İhracat Ödülü

Mükemmeliyet yolundaki kararlılığımız, her projede daha da pekişiyor ve bizi geleceğe taşıyor. Bu yolculukta aldığımız ödüller, başardıklarımızın birer simgesi olmakla birlikte, bizi daha büyük hedeflere yönlendiren bir motivasyon kaynağıdır.

MASS SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞUMUZ



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMIMIZ

Mass olarak sürdürülebilirlik, sadece iş stratejimizin bir parçası değil, geleceğe karşı taşıdığımız en temel sorumluluktur. 2023 yılında yayımladığımız ilk sürdürülebilirlik raporumuz, topluma, çevreye ve çalışanlarımıza duyduğumuz saygının bir göstergesi oldu. Bu adım, yolculuğumuzun başlangıcı niteliğinde olup, bizlere gelecek yıllar için daha güçlü hedefler belirleme motivasyonu kazandırdı.

Bu yolculukta, Birleşmiş Milletler'in 17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi arasında dört öncelikli hedef belirledik ve çalışmalarımızı bu alanlarda somutlaştırıyoruz:



Cinsiyet Eşitliği (Hedef 5)

WEPS (Kadının Güçlenmesi Prensipleri) imzacısı olarak, kadınların iş gücündeki ve liderlikteki temsilini artırmaya kararlıyız.



İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme (Hedef 8)

Çalışanlarımız için güvenli, adil ve kapsayıcı bir iş ortamı sunarken, istihdamı artıracak projeler geliştiriyoruz. Bu kapsamda; mavi yaka çalışanlarımıza devamlılık primi ve tüm çalışanlarımıza erzak desteği sağlıyor, sosyal sorumluluk projelerinde aktif rol alarak hem çalışanlarımızın refahına hem de toplumsal gelişime katkıda bulunuyoruz.



Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı (Hedef 9)

İnovasyon odaklı yatırımlarımızla verimliliği artırıyor, sürdürülebilir üretim için dijitalleşme ve teknoloji çözümlerine öncelik veriyoruz. Bu kapsamda, enerji verimliliği ve çevresel sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda tesisimizin çatısına kurduğumuz GES panelleriyle kendi enerjimizi üretiyoruz. Operasyonel süreçlerde ise ERP projeleriyle iş akışlarımızı daha etkin ve izlenebilir hale getiriyoruz. İnsan kaynakları alanında HRWeb uygulamasıyla süreçlerimizi dijitalleştirerek çalışan deneyimini güçlendiriyoruz.



Sorumlu Üretim ve Tüketim (Hedef 12)

Döngüsel ekonomi anlayışını iş süreçlerimize entegre ederek, kaynak verimliliği ve atık yönetimini önceliklendiriyoruz. Bu yaklaşımımızı, sorumlu üretimin temel taşları olan GOTS, OCS, RCS, RWS European Flax ve Better Cotton gibi uluslararası sertifikasyonlara sahip hammadde ve üretim süreçleriyle destekleyerek çevresel etkisi düşük, izlenebilir ve etik tedarik zinciri oluşturuyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMIMIZ



Sosyal Sürdürülebilirlik;

Çalışanlarımızın güvenliği, sağlığı ve gelişimi bizim için önceliklidir. İnsan haklarını gözeten, fırsat eşitliğini destekleyen ve kapsayıcı bir iş kültürü inşa ediyoruz. Müşteri memnuniyetini, etik değerleri ve paydaşlarımızla şeffaf ilişkiler kurmayı sosyal sürdürülebilirliğin temel taşı olarak benimsiyoruz.



Ekonomik Sürdürülebilirlik;

Sürdürülebilir büyümeyi, sorumlu tedarik zinciri yönetimi ve güçlü finansal yapımızla destekliyoruz. İnovasyon ve teknoloji yatırımlarımızla verimliliği artırırken, istihdama katkı sağlıyor ve sektörümüze değer katıyoruz. Tüm ekonomik faaliyetlerimizi, uzun vadeli fayda üretecek şekilde topluma ve çevreye değer yaratacak bir vizyonla şekillendiriyoruz.



Çevresel Sürdürülebilirlik;

Enerji verimliliğini artıran, karbon ayak izimizi azaltan ve doğal kaynakları koruyan uygulamalarımızla çevresel etkilerimizi en aza indiriyoruz. Döngüsel ekonomi anlayışıyla, geri dönüşüm ve atık yönetimini işimizin merkezine alıyor, biyolojik çeşitliliğe saygıyı önceliklendiriyoruz.

Mass olarak, sürdürülebilirlik yaklaşımımızı sürekli geliştiriyor, ölçüyor ve iyileştiriyoruz. Çünkü biliyoruz ki; sürdürülebilir gelecek, yalnızca bugünü değil, yarını da dönüştürme iradesiyle mümkündür.

ÇALIŞANLARIMIZA İYİ GELECEK



ÇALIŞANLARIMIZA İYİ GELECEK

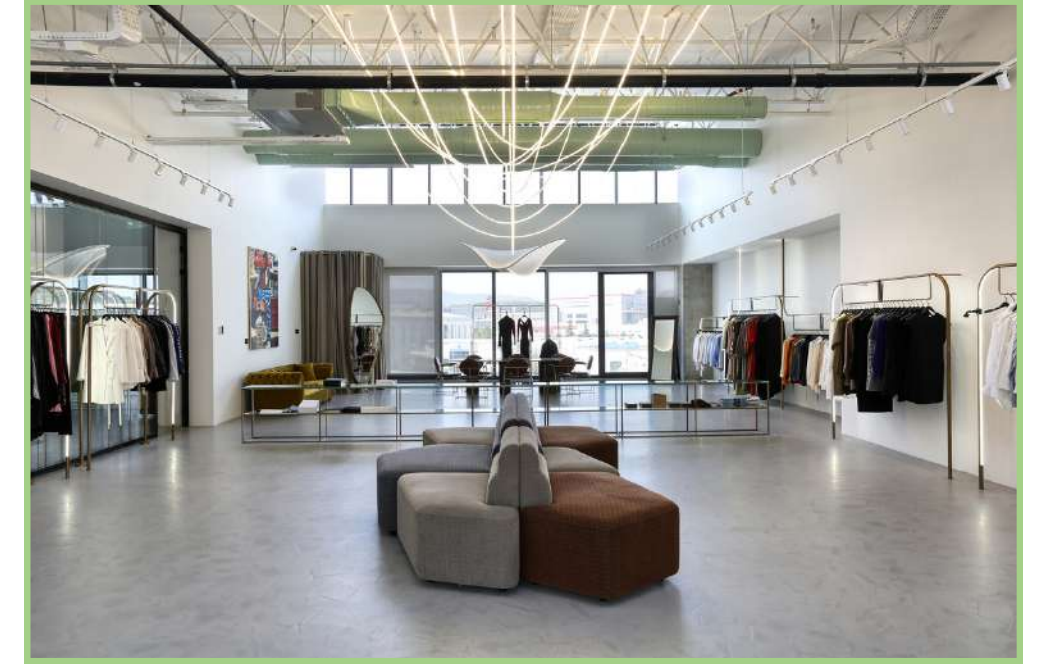
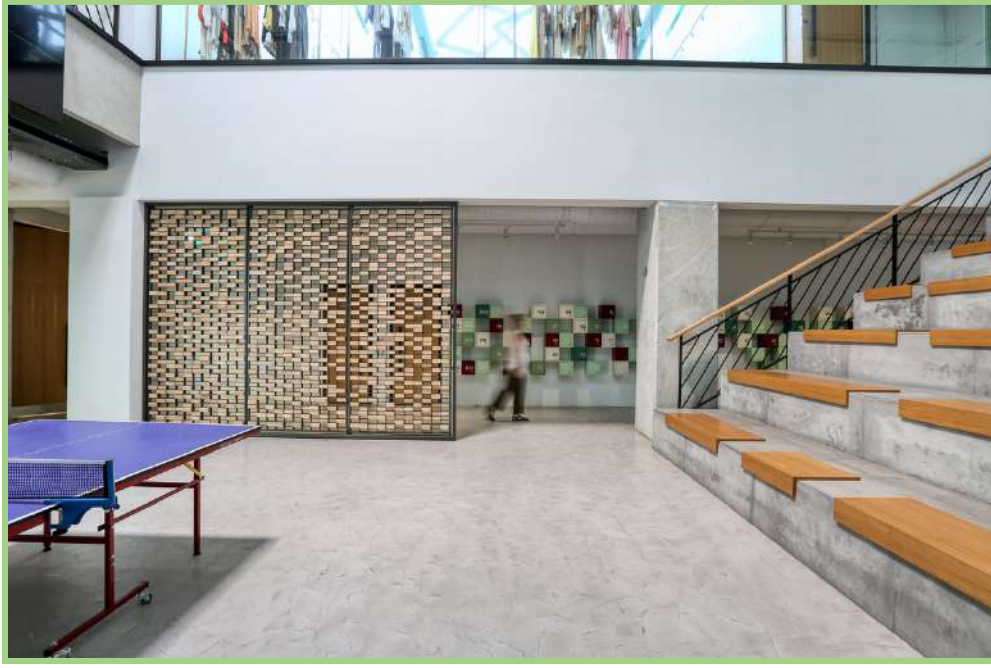
İşimizin kalbinde insan var.

Sadece üretimi değil, çalışan mutluluğunu, güvenliğini ve gelişimini de sürdürülebilirliğin bir parçası olarak görüyoruz.

Çalışanlarımızın fiziksel, ruhsal ve sosyal iyilik halini desteklemek; verimli, dengeli ve motive edici bir çalışma ortamı sunmak önceliklerimiz arasındadır. Bu doğrultuda, sadece çevresel değil, aynı zamanda sosyal sürdürülebilirliği destekleyen uygulamalarımızla çalışanlarımıza iyi gelecek bir iş ortamı sunuyoruz.



Uluslararası LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) sertifikasına sahip, enerji verimliliği yüksek, çevre dostu bir binada yer almakta olup, kullanılan tüm iç mekân malzemelerinde sürdürülebilirlik kriterleri gözetilmiştir. Doğal ışık alan çalışma alanları, kaliteli iç hava koşulları ve ergonomik tasarımlar sayesinde sağlıklı ve konforlu bir iş deneyimi sağlanmaktadır.



Çalışanlarımızın iş-özel yaşam dengelerini koruyabilmeleri adına esnek uygulamalarımızı destekliyor; aynı zamanda sosyal ihtiyaçlarını karşılayabilecekleri alanlar oluşturuyoruz. Dinlenme ihtiyaçlarını karşılamaları ve gün içerisinde kısa molalarla tazelenebilmeleri için yeşillikler içinde yer alan teras alanımız ve açık hava dinlenme bölgelerimiz mevcuttur. Ayrıca içeceklerini yudumlayarak sosyalleşebilecekleri, keyifli vakit geçirebilecekleri sosyal alanlarımız da çalışan deneyimini zenginleştirmektedir.

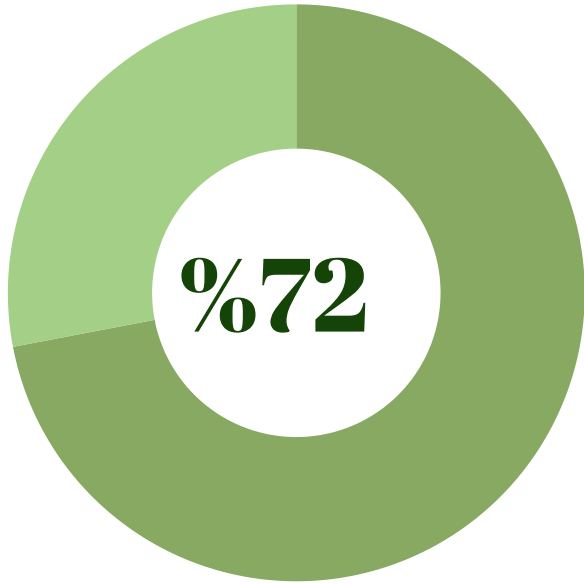
Yıl boyunca düzenlediğimiz çeşitli etkinlikler, atölyeler ve farkındalık çalışmaları ile hem çalışan bağlılığını hem de kuruma olan aidiyet duygusunun güçlendirilmesini hedefliyoruz. Bu etkinlikler aynı zamanda kurum içi iletişimi destekleyerek birlikte üretme kültürümüzü pekiştiriyor. İnsanı odağa alan bu bütünsel yaklaşımımızla, sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir sorumluluk değil, aynı zamanda kurumsal bir değer olarak görüyor; çalışanlarımızla birlikte daha iyi bir geleceğe katkı sağlamayı sürdürüyoruz.



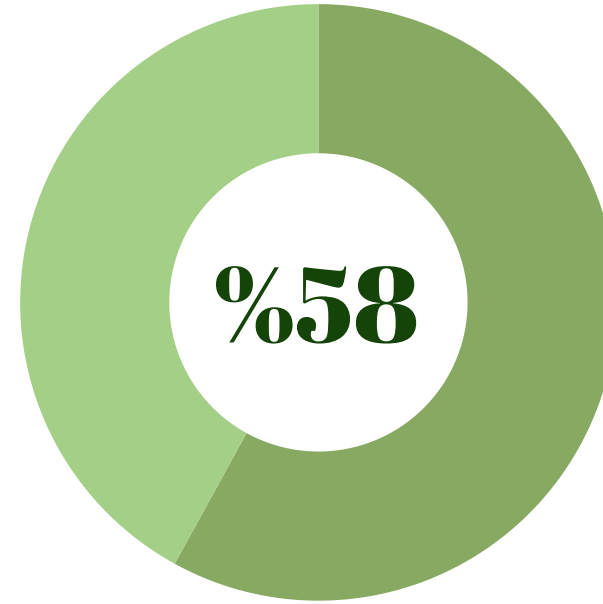
GÜCÜMÜZÜN KAYNAĞI: KADINLAR

İş gücümüzün büyük bir kısmını kadın çalışanlarımız oluşturuyor. Kadın çalışanlarımızın iş gücümüze kattığı değerin farkındayız. Onların emeği, yetkinliği ve yaratıcılığıyla büyüyor, güçleniyoruz.

Kadınların iş hayatında daha fazla yer alması, yalnızca ekonomik değil, toplumsal gelişim açısından da büyük önem taşıyor. Biz de bu bilinçle hareket ediyor; kadın çalışanlarımızın kariyer yolculuklarında daha fazla sorumluluk almalarını, gelişim fırsatlarına eşit şekilde ulaşmalarını destekliyoruz.



Kadın Çalışan Sayımız



Kadın Yönetici Çalışan Sayımız





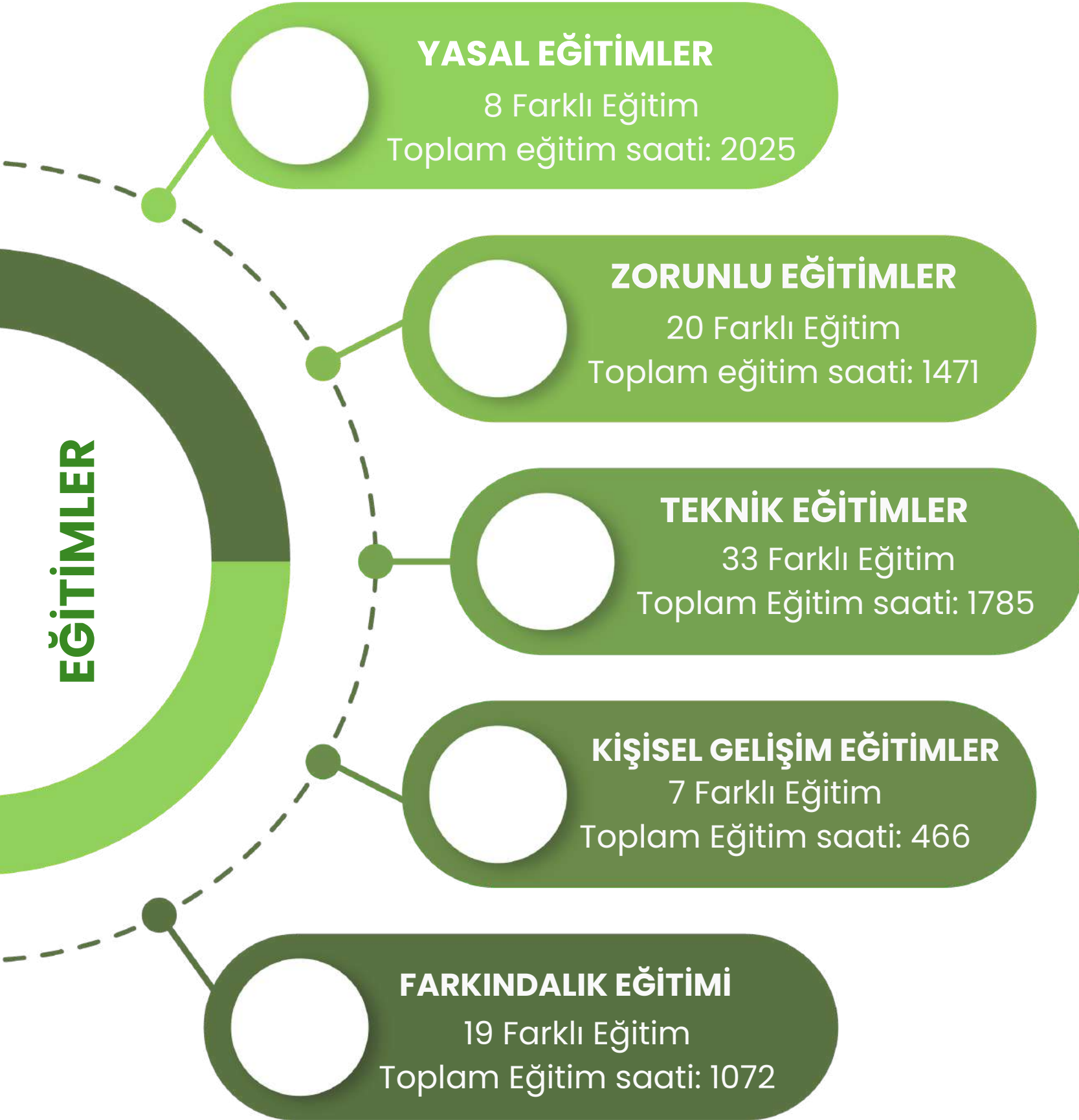
Çeşitlilik ve fırsat eşitliği ilkelerini benimsiyor, çalışma ortamımızı herkes için adil ve kapsayıcı kılmak adına kararlılıkla çalışıyoruz. Kadınların üretimde, tasarımda, yönetimde ve karar alma süreçlerinde daha görünür olması için attığımız adımları, gelecekte daha da ileriye taşımayı amaçlıyoruz.

Kadın emeğini desteklemek yalnızca bir tercih değil, bizim için bir sorumluluktur. Bu yolda kararlılıkla ilerliyor, birlikte daha güçlü bir gelecek inşa ederek bugün kadın istihdamındaki yüksek oranımızla gurur duyuyoruz.



2024'te Neler Yaptık

EĞİTİM VE GELİŞİM YAKLAŞIMIMIZ



Çalışanlarımızın yetkinliklerini geliştirmek ve şirketimizin sürdürülebilir başarısını güvence altına almak amacıyla eğitim ve gelişim faaliyetlerimizi stratejik bir öncelik olarak görüyoruz. Bu doğrultuda tüm çalışanlarımıza eşit, kapsayıcı ve sürekli gelişim imkânları sunuyor; teknik becerilerin yanı sıra liderlik, iletişim, dijitalleşme, yönetsel ve kişisel gelişim alanlarında da destek sağlıyoruz.

2024 yılında toplam 6820 saat eğitim gerçekleştirdik. 2023 yılında verilen 3520 saate kıyasla eğitim saatlerimizi %93,8 oranında artırarak önemli bir gelişim kaydettik. Eğitimlerimiz; iş sağlığı ve güvenliği, dijital tasarım teknolojileri (Gerber, CLO 3D), kalite ve süreç yönetimi, sürdürülebilirlik ve uluslararası standartlar gibi teknik konuların yanı sıra SWOT analizi ve stratejik planlama gibi yönetsel eğitimleri de kapsadı. Ayrıca ikna ve müzakere teknikleri, etkili sunum becerileri ve iletişim odaklı programlarla çalışanlarımızın kişisel gelişimlerini destekledik.

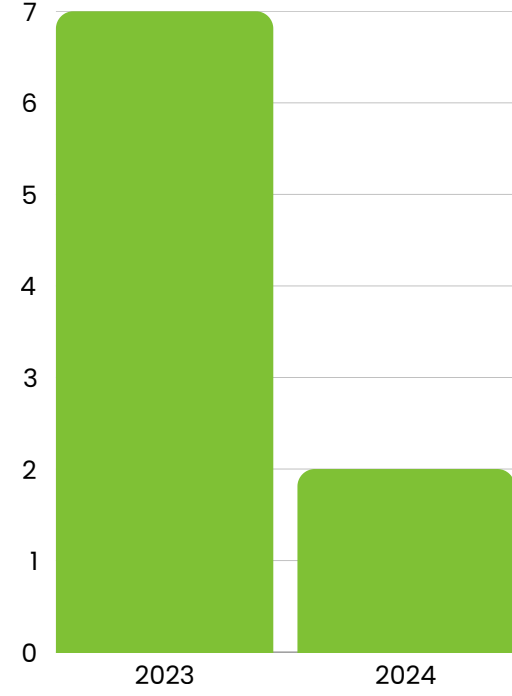
2023 – 3520 saat eğitim, kişi başına toplam 16,1 saat eğitim,
2024 – 6820 saat eğitim, kişi başına toplam 33,1 saat eğitim



Sürekli öğrenmeyi teşvik eden bu yaklaşım, hem bireysel gelişimi hem de organizasyonel verimliliği güçlendirmekte; çalışanlarımızı yalnızca bugünün ihtiyaçlarına değil, yarının küresel tekstil dünyasının gerekliliklerine de hazırlamaktadır.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Toplam İş Kazası Oran (Kişi)



2024 İş Kazası Sayısı: 2 iş kazası yaşanmıştır

İş sağlığı ve güvenliği, tüm operasyonlarımızda öncelikli bir konu olarak ele alınmakta; “sıfır kaza” hedefi doğrultusunda sistemli bir şekilde yönetilmektedir. Bu hedefe ulaşmak adına tüm çalışanlarımıza düzenli İSG eğitimleri verilirken, sahada alınan önlemler sürekli olarak gözden geçirilmekte ve geliştirilmektedir.

2023 İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Saati:



2024 İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Saati:





ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ile tam uyum içerisinde hareket etmekteyiz. Bu kapsamda, olası risklerin proaktif olarak belirlenmesi ve önlenmesine yönelik çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Olay veya kaza durumlarında ise yalnızca sonuçlara odaklanmakla kalmıyor, aynı zamanda kök neden analizi yöntemiyle temel sebepleri ortaya çıkararak kalıcı önleyici tedbirler geliştiriyoruz.

İSG performansımız, düzenli denetim ve iç kontrol mekanizmalarıyla ölçülmekte; sürekli iyileştirme yaklaşımıyla geliştirilmektedir. Çalışanlarımızın güvenliğini sağlamak, onların fiziksel ve psikolojik iyilik hallerini korumak, sürdürülebilir iş yapış biçimimizin ayrılmaz bir parçasıdır.

Tüm süreçlerimizde İş Sağlığı ve Güvenliği birinci önceliğimizdir.

BİRLİKTE GÜÇLENİYOR, TOPLUMA DEĞER KATIYORUZ

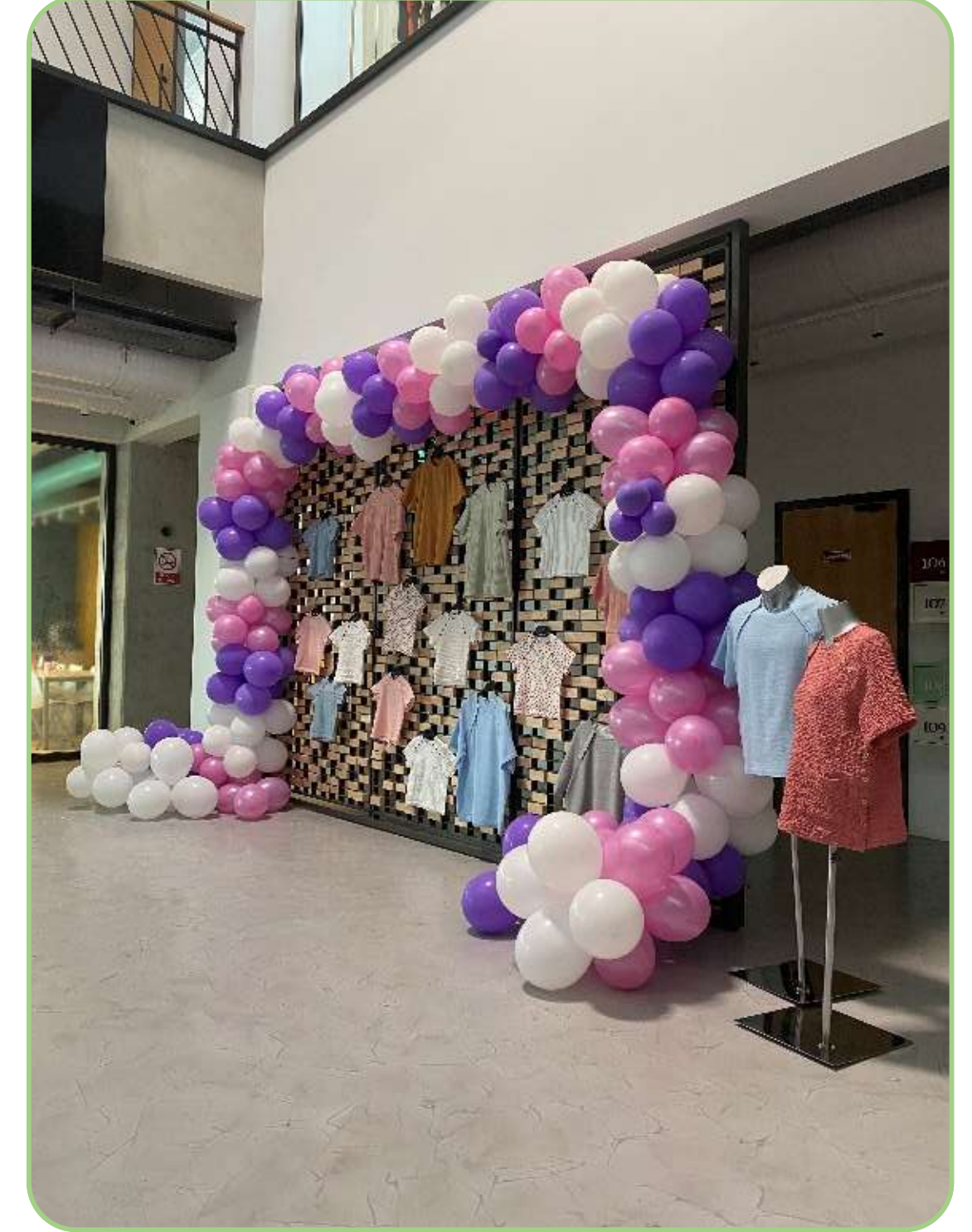
Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın temelini; çalışanlarımızın mutluluğu, sağlığı ve kişisel gelişimini desteklemek oluşturuyor. Bununla birlikte toplumsal fayda yaratma sorumluluğumuzun bilinciyle, sosyal sorumluluk projelerine öncelik veriyor; işimizin ötesinde, toplum için değer üretmeyi hedefliyoruz. 2024 yılında da bu vizyonla hareket ederek, hem çalışanlarımız hem de toplum için değer yaratan birçok projeyi hayata geçirdik. Sağlık, eğitim, toplumsal cinsiyet eşitliği ve çocukların geleceği odaklı projelerimiz ile insana dokunan çalışmalarımızı sürdürdük.

Kansere Değil, Hayata Şans Verin

Mass olarak toplumsal duyarlılığın en güçlü adımlarından birinin farkındalık yaratmak olduğuna inanıyoruz. Bu inançla, 2024 Ekim ayında Meme Kanseri Farkındalık Ayı kapsamında “Kansere Değil, Hayata Şans Verin” dedik.

Kemoterapi sürecinde port iğnesi nedeniyle kıyafetlerini değiştirmekte zorluk yaşayan hastalar için özel tasarlanmış, pratik ve konforlu tişörtler ürettik. Bu tişörtleri Bursa Kanseri Savaş Derneği'ne hediye ederek, tedavi sürecindeki yaşam kalitesine küçük ama anlamlı bir katkı sunduk.

Mass olarak biliyoruz ki; bir dokunuş bazen bir umut olur. Biz de bu projeye hastaların yanında olduğumuzu hissettirmekten ve toplumsal dayanışmaya katkı sağlamaktan gurur duyuyoruz.



Sağlık Farkındalığı: Meme Kanseri ve Obezite Seminerleri

Mass olarak çalışanlarımızın sağlığını en değerli önceliğimiz kabul ediyoruz. Bu anlayışla 2024 yılında Medicalpark'ın uzman doktorlarını misafir ederek, meme kanseri ve obezite konularında farkındalık seminerleri düzenledik.

Amacımız, çalışanlarımızı yalnızca bilgilendirmek değil; aynı zamanda sağlıklı yaşam alışkanlıkları kazanmalarına destek olmaktı. Bu seminerlerle hem erken teşhisin önemini vurguladık hem de sağlıklı bir gelecek için küçük adımların büyük farklar yaratabileceğini hatırlattık.



WEPS Yolculuğumuz

Mart 2024'te Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPs) imzacısı olarak, kadınların ekonomik yaşamda her düzeyde daha güçlü bir şekilde yer alabilmesini desteklemek adına önemli bir adım attık.

Bu yolculuğumuzun devamında, Bursa Kadının Güçlenmesi Platformu'na katılarak bölgesel ve ulusal ölçekte kadınların güçlenmesi odaklı çalışmalara katkı sunmaya başladık. Platform aracılığıyla gerçekleştirilen seminer, zirve ve benchmark etkinliklerinde yer alırken, özellikle Bursa'da düzenlenen "7. Gücümüz Eşitliğimiz Zirvesi" ne kadın çalışanlarımız ile katılım sağlayarak toplumsal cinsiyet eşitliği alanındaki kararlılığımızı pekiştirdik.





Eker I Run: Geleceğimiz Çocuklarımız İçin

“Geleceğimiz Çocuklarımız İçin” mottosuyla sürdürdüğümüz sosyal sorumluluk anlayışımız kapsamında, 2022,2023 yıllarında olduğu gibi 2024 yılında da Eker I Run koşusuna katıldık. Bu anlamlı etkinlikte, Türk Eğitim Vakfı (TEV) adına koşarak çocuklarımızın eğitimine katkı sunduk. Attığımız her adım ile, geleceğimizin teminatı olan çocukların daha iyi eğitim olanaklarına erişmesine destek olmaktan gurur duyduk.

Tekstilin Geleceği İçin: Öğrencilere Fabrika Gezisi

Gelecek nesillere tekstil sektörünü tanıtmak ve sevdirmek amacıyla Hüseyin Özdilek Lisesi ve Uludağ Üniversitesi Tekstil Mühendisliği bölüm öğrencilerini fabrikamızda misafir ettik. Üretim süreçlerimizi yerinde görmelerini sağlayarak, sektöre dair bilgi ve ilham kazanmalarına katkıda bulunduk.





DÜNYAMIZA İYİ GELECEK



HAZIR GİYİM SEKTÖRÜNE DEĞER KATMAK

Mass Konfeksiyon olarak, sadece üretim faaliyetlerimizle değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik ekseninde geliştirdiğimiz yenilikçi uygulamalar ve iş birlikleri ile dokuma hazır giyim sektörüne katma değer yaratma yolculuğumuzu sürdürmekteyiz.

**Her dikişte doğaya saygı,
her parçanın arkasında sorumluluk var.**

SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRETİM YAKLAŞIMIMIZ



Çevreci Üretim Tesis: Fabrikamız, enerji ve su verimliliği kriterlerine uygun olarak LEED sertifikası ile belgelendirilmiş olup, sektörde çevre dostu üretim tesislerinin yaygınlaşmasına örnek teşkil etmektedir. 2021 yılında kendi enerjisini üreten ve bölgedeki tek çevreci tesis olarak üretim yapmanın avantajlarını somut şekilde deneyimlemekteyiz. Binamızın çatısında yer alan Güneş Enerjisi Sistemi (GES) ile 2024 yılında 468,540.00 kWh elektrik enerjisi ürettik. 2023 yılında ürettiğimiz 367,248.00 kWh elektrik enerjisine göre elektrik üretimimizi 27,6% artırdık. Ayrıca, yağmur suyu toplama sistemimiz sayesinde, peyzaj sulamasında ve tuvalet rezervuarlarında bu suyu kullanarak temiz su tüketiminde önemli tasarruf sağlıyoruz. Bu uygulamalarımız, hem çevresel etkilerimizi azaltmakta hem de sürdürülebilir üretim anlayışımızı güçlendirmektedir.

Entegre Yönetim Sistemi: ISO 9001, 14001 ve 45001 belgeleri, kurumsal yönetim anlayışımızın temel taşlarını oluşturmaktadır. Süreçlerimizin şeffaf, izlenebilir ve sürekli iyileştirilebilir olmasını sağlayarak sürdürülebilirlik ilkemizi desteklemektedir. Bu yönetim sistemi, Birleşmiş Milletler'in 17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi arasından seçtiğimiz öncelikli hedefleriyle de uyumludur.

2023 Ges Üretim: 367,248.00 kWh

2024 Ges Üretim: 468,540.00 kWh

İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme – ISO 9001 & 45001
Sorumlu Tüketim ve Üretim – ISO 9001 & 14001

SIFIR ATIK FARKINDALIĞI VE ATIK YÖNETİMİ

Mass olarak, çevresel etkilerimizi azaltmayı ve kaynak kullanımını verimli hale getirmeyi sürdürülebilirlik stratejimizin temel taşlarından biri olarak benimsiyoruz. Tüm çalışanlarımızın Sıfır Atık Yönetimi konusunda bilinçlenmesini sağlamak amacıyla düzenli farkındalık eğitimleri gerçekleştiriyoruz.

Şirket bünyesinde atıkları kodlarına göre ayrıştırıyor ve lisanslı geri dönüşüm firmalarına düzenli olarak gönderiyoruz.

2024 yılı boyunca toplam **17.671 kg** atığı geri dönüşüm tesislerine gönderdik. Geri dönüşüme gönderdiğimiz atıkların yalnızca **%0,5'i** tehlikeli atıklardan oluşmaktadır. Bu yaklaşım, atık yönetiminde hem çevresel sorumluluğumuzu yerine getirmemizi hem de döngüsel ekonomi hedeflerine katkı sağlamamızı sağlamaktadır.



KİMYASAL YÖNETİM SİSTEMİ

Konfeksiyon sektöründe faaliyet gösteren firmamızın üretim prosesleri, kimyasal kullanım gereksinimi açısından sınırlı niteliktedir. Ancak, ürünlerimizin çevre ve insan sağlığı açısından güvenli olmasını sağlamak amacıyla, dolaylı kimyasal yönetimi süreçlerinde yüksek standartları benimsemekteyiz. Bu kapsamda, hammadde ve yardımcı malzeme tedariklerimizi, kimyasal içerik açısından global sürdürülebilirlik kriterlerine uygunluk gösteren firmalardan temin etmeye özen gösteriyoruz. ZDHC (Zero Discharge of Hazardous Chemicals) programına uyumlu tedarikçilerle çalışarak, üretim zincirimizin başlangıcından itibaren kimyasal risklerin minimize edilmesini hedefliyoruz.

- Boyama, baskı veya apre işlemlerini gerçekleştiren iş ortaklarımızda MRSL (Manufacturing Restricted Substances List) uyumluluğu gözetilmekte,
- Tedarik edilen kumaş ve yardımcı malzemelerde OEKO-TEX® Standard 100 veya benzeri sertifikalara sahip ürünler tercih edilmektedir.
- Kimyasal içeriğe dair mevzuata ve müşteri standartlarına uygunluk açısından, ürün testleri periyodik olarak akredite laboratuvarlarda gerçekleştirilmektedir.



Mass Konfeksiyon olarak, doğrudan kimyasal kullanan bir üretici olmamakla birlikte, tedarik zincirimizdeki kimyasal yönetimi uygulamalarını sıkı kriterlerle izlemekte ve sürdürülebilir tekstil hedefleri doğrultusunda daha güvenli, daha temiz ve çevre dostu bir üretim yaklaşımını desteklemeye devam etmekteyiz.

SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ YAKLAŞIMIMIZ

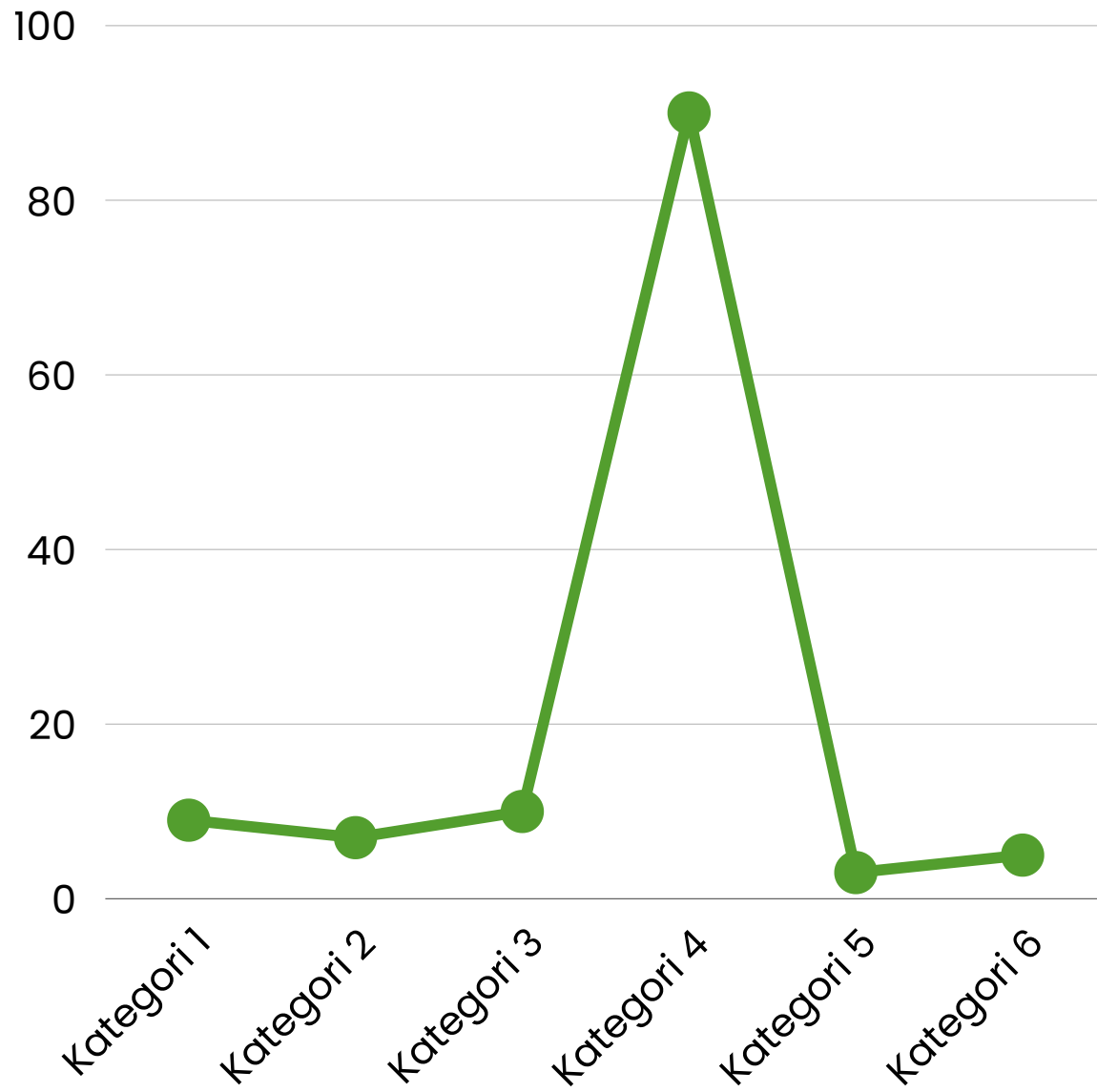
Sadece kendi üretimimizde değil, tedarikçilerimizle olan iş birliklerinde de sürdürülebilirlik kriterlerine bağlı kalıyor, sektör genelinde sorumlu tedarik anlayışını destekliyoruz.



- **Tedarikçi Denetim Protokolleri:** Tedarik zincirimizde şeffaflık ilkesini ön planda tutarak, bünyemizdeki markaların davranış kurallarına bağlı kalarak sosyal uygunluk, çevresel etki ve iş güvenliği alanlarında belirlediğimiz standartların uygulanmasını sağlamak amacıyla, şirketimiz bünyesindeki deneyimli uzman ekibimiz tarafından sosyal uygunluk farkındalığı çerçevesinde tedarikçilerimiz belirlenen aralıklarla detaylı denetimlerle denetlenmektedir.
- **Geri Dönüştürülmüş Hammadde Kullanımı:** Recycled polyester ve organik pamuk gibi çevre dostu materyallerin tedarik zincirinde kullanımını artırarak sektörde sürdürülebilir tekstil hammaddelerinin yaygınlaşmasına katkı sağlıyoruz.
- **Yerel Üretici İşbirlikleri:** Karbon ayak izini azaltmak amacıyla, lojistik mesafesi kısa olan yerel tedarikçilere öncelik veriyoruz.

KARBON AYAK İZİ

Kategorilerine Göre Sera Gazı Emisyonları Dağılımı



Bu grafik ISO 14064-1 standardına göre oluşturulmuştur

Mass olarak , kurumsal karbon ayak izimizi izlemek ve azaltmak adına düzenli olarak sera gazı emisyonlarımızı hesaplamaktayız.

2023 yılına ait ilk emisyon hesaplamamızda; fabrikamızın ve tedarikçilerimizin bir kısmının Kapsam 1, Kapsam 2 verilerini dahil ederek hesaplamamızı gerçekleştirdik.

2024 yılı hesaplama sürecinde daha bütüncül bir yaklaşım benimseyerek; Türkiye ve Fas'taki üretim operasyonlarımızın tüm süreçleri, şirketimizin enerji tüketimi, yakıt kullanımı, tedarik zinciri faaliyetleri ve lojistik süreçlerine ilişkin veriler sistematik olarak toplanmış ve **ISO 14064-1** standardına göre analiz edilmiştir.

2024 yılı itibariyle, Mass'ın ürün başına ortalama karbon ayak izi 117,600 kg CO₂e olarak hesaplanmıştır. Böylece, yalnızca doğrudan operasyonlarımız değil, aynı zamanda iş ortaklarımız, lojistik süreçlerimiz, hammadde ve yardımcı malzeme tedarikçilerimizin tümü analiz kapsamına alınmıştır.

Emisyon hesaplamalarında uluslararası kabul görmüş metodolojiler ve emisyon faktörleri esas alınarak, sonuçların şeffaf, doğrulanabilir ve karşılaştırılabilir nitelikte olması sağlanmıştır.

Mass Konfeksiyon olarak, bu çalışmayı yalnızca bir ölçüm aracı olarak değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmak için kritik bir adım olarak görmekteyiz. Önümüzdeki dönemde karbon emisyonlarımızı azaltmaya yönelik somut aksiyon planları oluşturmayı, yenilenebilir enerji kullanımı ve enerji verimliliği uygulamalarını artırmayı ve tedarik zincirimizle birlikte daha düşük karbonlu üretim modellerine geçmeyi hedeflemekteyiz.

Bu kapsamda, gelecek dönemde üretim hacmimizin önemli bir bölümünün Fas lokasyonumuzda devam edeceğinden bu stratejik yönelim, üretim tesislerimize daha yakın olan pazarlar için lojistik ihtiyaçlarını azaltacaktır. Böylece ulaşım bağı karbon emisyonlarını düşürerek toplam karbon ayak izimize olumlu katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Uzun vadede net sıfır hedefimize ulaşmak için bilim temelli adımlar atmaya ve çevresel etkilerimizi sistematik olarak yönetmeye kararlılıkla devam edeceğiz.

Bu çalışma, T.C. Ticaret Bakanlığı desteğiyle, Uludağ Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (UHKİB) koordinasyonunda yürütülen “Hazır Giyim Sektöründe Sürdürülebilirlik UR-GE Projesi” (Proje Kodu: 24.URGE.019) kapsamında, CASEM Danışmanlık tarafından gerçekleştirilmiştir.

Bu önemli sürece katkılarından dolayı Uludağ İhracatçı Birlikleri (UİB) ve CASEM Danışmanlık’a teşekkür ederiz.





YENİLİKÇİ DÖNÜŞÜME İYİ GELECEK

YENİLİKÇİ DÖNÜŞÜME İYİ GELECEK

Üretim Süreçlerinde İnovasyon ve Dijitalleşme ile Verimlilik

Mass olarak, verimlilik ve kaynak yönetiminde sektörde fark yaratan dijital çözümler ve inovatif üretim sistemlerini hayata geçiriyoruz. Bu yaklaşım, hem çevreye duyarlı üretimi desteklememize hem de sektörde örnek teşkil etmemize olanak sağlıyor.



SMART Tablet Kullanımı:

Üretim hatlarında kullanılan SMART tabletler aracılığıyla anlık üretim verileri takip edilmekte, bu sayede süreçlerde şeffaflık, hız ve verimlilik elde edilmektedir.



Otomatik Kumaş Kesim Sistemleri:

Kumaş kesiminde fire oranlarını önemli ölçüde azaltan otomatik makineler ile maliyet ve kaynak tasarrufu sağlanmaktadır.

Bu inovatif ve dijital odaklı yaklaşım, sürdürülebilir üretim süreçlerimizi güçlendirirken, kaynak kullanımında maksimum verimliliği elde etmemizi mümkün kılıyor.

YENİLİKÇİ DÖNÜŞÜME İYİ GELECEK

Sistem Süreçlerinde İnovasyon ve Dijitalleşme ile Verimlilik

Mass olarak, dijitalleşmeyi yalnızca üretim süreçlerimizde değil, sistem süreçlerimizde de öncelikli hale getiriyoruz. Modern yazılım ve dijital araçların kullanımıyla, şeffaflık, izlenebilirlik ve verimlilik alanlarında önemli iyileştirmeler sağlıyoruz.

ERP Sistemi Extreme

Şirket içi süreçlerin şeffaflığını artırmak, operasyonları izlenebilir hâle getirmek ve manuel iş yükünü dijitalleştirmek amacıyla Extreme ERP sistemini kullanmaya başladık.

Tasarım Süreçlerinde Dijitalleşme CLO 3D

Tasarım süreçlerimizde 3D modelleme aracı CLO 3D ile numune üretimlerini ve tasarım sürecindeki kaynak tüketimini azaltıyoruz.

İnsan Kaynakları Süreçlerinde Dijitalleşme HRweb

Bordrolama ve eğitim süreçlerimizi HRweb sistemi üzerinden yöneterek, insan kaynakları süreçlerinde dijitalleşme ve verimlilik sağlıyoruz.

Bu dijital ve inovatif yaklaşımlar, sistem süreçlerimizi daha hızlı, şeffaf ve sürdürülebilir hâle getirerek şirketimizin genel verimliliğine doğrudan katkı sağlıyor.

Dijital ve inovatif yaklaşımlar, sistem süreçlerimizi daha hızlı, şeffaf ve sürdürülebilir hâle getirerek şirketimizin genel verimliliğine doğrudan katkı sağlıyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

MASS'ta 2023 yılında sürdürülebilirlik alanındaki çalışmaların kurumsal bir zemine oturtulması amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturularak bu alandaki temeller atılmıştır.

2024 yılı itibarıyla ise, sürdürülebilirlik kültürünün şirket geneline yayılması hedefiyle komitenin yapısında önemli bir değişikliğe gidilmiştir. Bu kapsamda, şirketin tüm birimlerinden seçilen Sürdürülebilirlik Elçileri ile komite yeniden yapılandırılmıştır.

Komite, sürdürülebilirliğe yönelik stratejik kararları düzenli toplantılar aracılığıyla alır; alınan kararlar yazılı olarak kayıt altına alınır ve takip edilir. Gerekğinde uzman ve danışman kişilerin görüşlerinden yararlanılarak karar süreçleri desteklenir. Komite bünyesinde çevresel duyarlılık, toplumsal cinsiyet eşitliği gibi öncelikli konular ele alınmakta; şirketin ana stratejileri doğrultusunda alt stratejiler ve iş planları oluşturulmaktadır. Bu planlar doğrultusunda kısa, orta ve uzun vadeli hedefler belirlenir. Ayrıca, her bir sürdürülebilirlik projesi için gerekli kaynakların etkin şekilde kullanılmasını sağlamak amacıyla, yıllık bütçe planlaması yapılır. Belirlenen bütçeler doğrultusunda projelerin uygulanabilirliği değerlendirilir ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada mali kaynak yönetimi gözetilir. Komitenin ilerlemesi ve başarısı, ölçülebilir hedeflerle izlenir ve raporlanır.



“Dünyadaki küresel konfeksiyon markalarının güvenilir partneri olarak doğaya , çevreye ve insana duyarlı anlayışımızla fark yaratan bir değişime katkı sağlayabileceğimize inancımız tamdır.”

TEŞEKKÜR

2024 Sürdürülebilirlik Raporumuzu tamamlarken, bu yolculukta yanımızda olan tüm çözüm ortaklarımıza ve danışmanlarımıza teşekkürlerimizi sunarız.

Çevre, iş sağlığı ve güvenliği, sosyal uygunluk, kalite yönetimi, hukuk, dijitalleşme ve kurumsal gelişim alanlarında sundukları bilgi, deneyim ve rehberlik; süreçlerimizin daha verimli, çevre dostu ve sürdürülebilir hale gelmesine önemli katkılar sağlamıştır.

Uzmanlıkları ve iş birlikleriyle şirketimizin sürdürülebilir büyümesine değer katan tüm paydaşlarımız, bu raporun oluşumunda da önemli bir rol oynamıştır.

Katkıları ve özverili destekleri sayesinde sürdürülebilirlik hedeflerimize kararlılıkla ilerlemeye devam ediyoruz.



KISALTMALAR

- **Mass:** Mass Konfeksiyon Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- **WEPS:** Kadının Güçlenmesi Prensipleri (The Women's Empowerment Principles)
- **UİB:** Uludağ İhracatçı Birliği
- **UHKİB:** Uludağ Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği
- **ILO:** Uluslararası Çalışma Örgütü
- **ISO:** Uluslararası Standardizasyon Örgütü
- **SLCP:** Sosyal ve İş Gücü Uyum Programı
- **HIGG FEM:** Higg Tesis Çevresel Modülü
- **HIGG FSLM:** Higg Tesis Sosyal Modülü
- **SEDEX:** Tedarikçi Etik Data Paylaşımı (Supplier Ethical Data Exchange)
- **GOTS:** Global Organik Tekstil Standardı
- **Better Cotton:** Daha İyi Pamuk
- **RWS:** Sorumlu Yün Standardı (Responsible Wool Standard)
- **OCS:** Organik İçerik Standardı (Organic Content Standard)
- **RCS:** Geri Dönüşümlü Talep Standardı (Recycled Claim Standard)
- **Europen Flax:** Avrupa Keten Sertifikası
- **LEED:** Enerji ve Çevre Dostu Tasarımda Liderlik
- **EYS:** Entegre Yönetim Sistemi
- **GES:** Güneş Enerji Sistemi
- **İSG:** İş Sağlığı ve Güvenliği